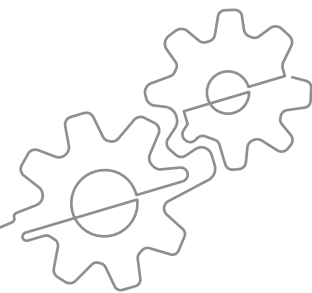


# KANBAN IN AGILEN TEAMS ERFOLGREICH NUTZEN



*Stop starting – start finishing!  
Kanban ist eine agile Methode,  
um kontinuierliche Verbesserungen in bestehenden  
Abläufen umzusetzen.*



Kanban ist ursprünglich in den 1940er-Jahren für die Produktionsprozesssteuerung bei Toyota in Japan entwickelt worden. Heute ist Kanban ein agiler Ansatz, um in unterschiedlichsten Abläufen der Wissensarbeit Durchlaufzeiten zu verkürzen und eine bessere Qualität sicherstellen zu können.

Die Wertschöpfungskette wird zunächst für alle sichtbar gemacht, um Engpässe besser erkennen zu können. Erst dann wird sie schrittweise und evolutionär kleinen Änderungen unterzogen, deren Auswirkungen anschließend betrachtet und bewertet werden. Die Bandbreite der Änderungen reicht von der Begrenzung der gleichzeitig in Arbeit befindlichen Aufgaben (Work in Progress, WIP) über die Anpassung der Teamgrößen (um Engpässe zu beseitigen) bis hin zu umfangreichen Prozessoptimierungen.

Auch wenn Kanban seinen Ursprung in der Automobilbranche hat – das moderne Kanban findet mittlerweile in vielen unterschiedlichen Gebieten Einsatz: Start-ups, mittelständische Unternehmen und internationale Konzerne nutzen Kanban in der Softwareentwicklung, aber auch in Bereichen wie Wartung, Marketing und Vertrieb, HR, Beschaffung, Finance etc., um die Aufgabenflut in den Griff zu bekommen.

Wie aber auch bei anderen agilen Ansätzen, wie Scrum und Design Thinking, kann sich ebenso bei Kanban das volle Potenzial nur entfalten, wenn die agilen Werte und Prinzipien von den relevanten Personen beherzigt und gelebt werden. Die wesentlichen Merkmale des notwendigen agilen Mindsets sind z.B. Fokussierung, Selbstorganisation, Experimentierfreude, Lernen und Verbesserung. Erst wenn es im Kopf angekommen ist, kann Kanban in den unterschiedlichsten Bereichen sinnvoll eingesetzt werden.

**MAG. MANFRED PFEIFER, PSM I,  
PSPO I**

Projektmanagement-Trainer, -Coach  
und -Berater bei next level consulting

**TIPP**

**Kanban in agilen Teams  
erfolgreich nutzen**

[wifwien.at/24359x](http://wifwien.at/24359x)